

**Voorbeeld Kapsalon  
Mevrouw J.A. Speld  
Markplein 45  
3361 EA SLIEDRECHT**

Jaarrekening 2008

## INHOUDSOPGAVE

|  | <b>Pagina</b> |
|--|---------------|
| <b>Accountantsrapportage</b>               | <b>3</b>      |
| Resultaten                                 | 4             |
| Financiële positie                         | 5             |
| <br>                                       |               |
| <b>Jaarstukken 2008</b>                    |               |
| Jaarrekening                               | 7             |
| Balans per 31 december 2008                | 8             |
| Winst-en-verliesrekening over 2008         | 10            |
| Kasstroom over 2008                        | 11            |
| Waarderingsgrondslagen                     | 12            |
| Toelichting op de materiële vaste activa   | 14            |
| Toelichting op de activa                   | 15            |
| Toelichting op de passiva                  | 16            |
| Toelichting op de winst en verliesrekening | 17            |
| <br>                                       |               |
| <b>Bijlagen</b>                            |               |
| Mutatie eigen vermogen                     | 19            |

## **Accountantsrapportage**

Aan:

**Voorbeeld Kapsalon**  
**Mevrouw J.A. Speld**  
**Markplein 45**  
**3361 EA SLIEDRECHT**

Datum:

28 februari 2009, PAPENDRECHT

Geachte mevrouw J.A. Speld,

Ingevolge uw verzoek hebben wij de balans per 31 december 2008, alsmede de Winst- en verliesrekening over het jaar 2008, samengesteld.

De jaarstukken zijn opgesteld aan de hand van de door u aan ons verstrekte gegevens en bescheiden bestaande uit:

1. Bankafschriften;
2. Inkoop- en verkoopfacturen;
3. Bijbehorende bescheiden.

Controle op volledigheid en juistheid vond onzerzijds niet plaats.

Hoogachtend,

M.S. van Dam

## RESULTAAT IN EURO

### Ontwikkeling van opbrengsten en kosten

Zoals blijkt uit de winst-en-verliesrekening bedraagt het resultaat 14.151 Euro (2007: 1.836 Euro).

Teneinde inzicht te geven in de ontwikkeling van het resultaat over 2008 volgt hierna een overzicht gebaseerd op de winst-en-verliesrekening 2008 met ter vergelijking de winst-en-verliesrekening over 2007.

Opbrengsten en kosten zijn hierbij uitgedrukt in gehele euro's en in een percentage van de netto-omzet.

|                              | 2008           |            | 2007           |            | Vershil        |
|------------------------------|----------------|------------|----------------|------------|----------------|
|                              | €              | %          | €              | %          | €              |
| <b>Bruto-Marge</b>           |                |            |                |            |                |
| - Bruto-Marge                | 316.190        | 100%       | 305.368        | 100%       | 10.822         |
| - Kostprijs van de omzet     | 48.164         | 15%        | 38.476         | 13%        | 9.688          |
|                              | <b>268.026</b> | <b>85%</b> | <b>266.892</b> | <b>87%</b> | <b>1.134</b>   |
| <b>Bedrijfskosten</b>        |                |            |                |            |                |
| - Lonen en salarissen        | 193.841        | 61%        | 194.590        | 64%        | -749           |
| - Afschrijvingen             | 6.504          | 2%         | 5.951          | 2%         | 553            |
| - Huisvestigingskosten       | 16.723         | 5%         | 22.591         | 7%         | -5.868         |
| - Verkoopkosten              | 12.343         | 4%         | 16.603         | 5%         | -4.260         |
| - Overige bedrijfskosten     | 12.712         | 4%         | 15.050         | 5%         | -2.338         |
|                              | <b>242.123</b> | <b>77%</b> | <b>254.785</b> | <b>83%</b> | <b>-12.662</b> |
| <b>Bedrijfsresultaat</b>     | <b>25.903</b>  | <b>8%</b>  | <b>12.107</b>  | <b>4%</b>  | <b>13.796</b>  |
| Financiële baten en (lasten) | -11.752        | -4%        | -10.271        | -3%        | -1.481         |
| <b>Resultaat</b>             | <b>14.151</b>  | <b>4%</b>  | <b>1.836</b>   | <b>1%</b>  | <b>12.315</b>  |

Het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen 2008 is ten opzichte van 2007 gestegen.

De ontwikkeling van het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen 2008 ten opzichte van 2007 kan als volgt worden weergegeven:

|   | €             |
|---|---------------|
| Stijging (Bruto marge)                            | 1.134         |
| Daling (kosten)                                   | 12.662        |
| Stijging (financiële baten)                       | 1.481         |
| Stijging resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening | <b>12.315</b> |

## Financiële positie IN EURO

In het navolgende hebben wij een analyse van de financiële positie van uw onderneming gemaakt. Opgemerkt dient te worden dat de omvang van balansposten in de loop van een jaar kan fluctueren en dat de waarde per balansdatum aanmerkelijk kan afwijken van een willekeurige andere in het verslagjaar gekozen datum. Kengetallen kunnen hierdoor zijn beïnvloed.

Onderstaand volgt een samenvatting van de balans per 31 december 2008 met de overeenkomstige cijfers per 31 december 2007:

|   | 31-12-2008 |       | 31-12-2007 |       |
|---|------------|-------|------------|-------|
|   | €          | %     | €          | %     |
| <b>Actief</b>                               |            |       |            |       |
| - Materiële vaste activa                    | 29.778     | 32,0  | 25.734     | 27,0  |
| Totaal materiële vaste activa               | 29.778     | 32,0  | 25.734     | 27,0  |
| - Voorraden                                 | 51.900     | 55,8  | 65.265     | 68,5  |
| - Vorderingen en overlopende activa         | 9.768      | 10,5  | 2.125      | 2,2   |
| Totaal vorderingen                          | 61.668     | 66,3  | 67.390     | 70,7  |
| Liquide middelen                            | 1.616      | 1,7   | 2.142      | 2,2   |
|   | 93.062     | 100,0 | 95.266     | 100,0 |
| <b>Passief</b>                              |            |       |            |       |
| Eigen vermogen                              | -54.129    | -58,2 | -56.458    | -59,3 |
| Eigen vermogen                              | -54.129    | -58,2 | -56.458    | -59,3 |
| - Langlopende schulden                      | 60.102     | 64,6  | 14.167     | 14,9  |
| Kortlopende schulden en overlopende passiva | 87.090     | 93,6  | 137.557    | 144,4 |
|   | 32.961     | 35,4  | 81.099     | 85,1  |

### Werkkapitaal

Op basis van de voorgaande balans kan een opstelling worden gegeven van het werkkapitaal.

Onder werkkapitaal wordt verstaan het geheel van vlottende activa verminderd met de kortlopende schulden.

Het werkkapitaal vertelt iets over de liquide positie binnen één jaar.

|   | 31-12-2008 | 31-12-2007 | Mutatie |
|---|------------|------------|---------|
|   | €          | €          | €       |
| - Voorraden                                     | 51.900     | 65.265     | -13.365 |
| - Vorderingen en overlopende activa             | 9.768      | 2.125      | 7.643   |
| - Liquide middelen                              | 1.616      | 2.142      | -526    |
| Totaal vlottende activa                         | 63.284     | 69.532     | -6.248  |
| Af: kortlopende schulden en overlopende passiva | 87.090     | 137.557    | -50.467 |
| Werkkapitaal                                    | -23.806    | -68.025    | 44.219  |

### Solvabiliteit

Uit de solvabiliteit - de verhouding tussen het eigen vermogen en het vreemd vermogen dan wel de verhouding tussen het eigen vermogen en het totaalvermogen - blijkt het weerstandsvermogen van een onderneming. Hoe hoog deze solvabiliteit moet zijn, hangt af van de aard van de onderneming.

Hiervoor kunnen geen algemeen geldende normen worden gegeven. Met behulp van onderstaande kengetallen kan een inzicht worden verkregen in de solvabiliteit van de onderneming.

|   | <u>2008</u> | <u>2007</u> |
|---|-------------|-------------|
| Verhouding eigen vermogen / totaalvermogen  | -164,2      | -69,6       |
| Verhouding eigen vermogen / vreemd vermogen | -0,6        | -0,4        |

### Liquiditeit

Uit de liquiditeit, zijnde de verhouding tussen vlottende activa en de kortlopende schulden, blijkt in hoeverre een onderneming aan haar financiële verplichtingen op korte termijn kan voldoen.

Met behulp van onderstaande kengetallen kan een inzicht worden verkregen in de liquiditeitspositie van de onderneming.

|  | <u>2008</u> | <u>2007</u> |
|--|-------------|-------------|
| <b>Quick ratio:</b>  |             |             |
| Verhouding vorderingen, effecten en<br>liquide middelen / kortlopende schulden | 0,13        | 0,03        |
| <b>Current ratio:</b>  |             |             |
| Verhouding vlottende activa /<br>kortlopende schulden                          | 0,73        | 0,51        |

### Werknemers

|   | <u>2008</u> | <u>2007</u> |
|---|-------------|-------------|
| Gemiddelde omzet per werknemer<br>(omzet / gemiddeld aantal werknemers)             | 25.917      | 28.808      |
| Gemiddelde personeelskosten per werknemer<br>(personeelskosten / aantal werknemers) | 15.889      | 18.358      |
| Gemiddelde marge per werknemer<br>(omzet / gemiddeld aantal werknemers)             | 10.029      | 10.451      |

## **JAARREKENING**



**BALANS PER 31 december 2008 NA WINSTBESTEMMING  
IN EURO**

| <b>ACTIVA</b>                               | <u>2008</u>          | <u>2007</u>          |
|---|----------------------|----------------------|
| <b>Vaste activa</b>                         |                      |                      |
| Materiele vaste activa                      |                      |                      |
| - Verbouwing                                | 5.639                | 7.669                |
| - Machines en installatie                   | 22.742               | 16.007               |
| - Andere vaste bedrijfsmiddelen             | <u>1.397</u>         | <u>2.059</u>         |
|   | 29.778               | 25.734               |
| <b>Totaal materiele vaste activa</b>        | <b>29.778</b>        | <b>25.734</b>        |
| <br><b>Vlottende activa</b>                 |                      |                      |
| Vorraden                                    | 51.900               | 65.265               |
| Vorderingen                                 |                      |                      |
| - Overige vorderingen en overlopende activa | <u>9.768</u>         | <u>2.125</u>         |
|   | <b>9.768</b>         | <b>2.125</b>         |
| Liquide middelen                            | 1.616                | 2.142                |
| <b>Totaal activa</b>                        | <u><u>93.062</u></u> | <u><u>95.266</u></u> |

**BALANS PER 31 december 2008 NA WINSTBESTEMMING  
IN EURO**

| <b>PASSIVA</b>                                 | <b>2008</b>                 | <b>2007</b>                 |
|--|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>Kapitaal</b>                                |                             |                             |
| - Kapitaal                                     | <u>-54.129</u>              | <u>-56.458</u>              |
|  | <b>-54.129</b>              | <b>-56.458</b>              |
| <b>Langlopende schulden</b>                    | 60.102                      | 14.167                      |
| <b>Kortlopende schulden</b>                    |                             |                             |
| - Bankier                                      | 26.766                      | 30.040                      |
| - Schulden aan leveranciers                    | 15.995                      | 60.490                      |
| - Belastingen en premies sociale verzekeringen | 23.143                      | 19.045                      |
| - Overige schulden en overlopende passiva      | <u>21.186</u>               | <u>27.982</u>               |
|  | <b>87.090</b>               | <b>137.557</b>              |
| <b>Totaal passiva</b>                          | <u><u><b>93.063</b></u></u> | <u><u><b>95.266</b></u></u> |

**WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2008  
IN EURO**

|   | <u>2008</u>                 | <u>2007</u>                |
|---|-----------------------------|----------------------------|
| - Netto-omzet                             | 316.190                     | 305.368                    |
| - Kostprijs van de omzet                  | <u>48.164</u>               | <u>38.476</u>              |
| <b>Bruto-marge</b>                        | <b>268.026</b>              | <b>266.892</b>             |
| <b>Bedrijfskosten</b>                     |                             |                            |
| - Lonen en salarissen                     | 193.841                     | 194.590                    |
| - Afschrijvingen                          | 6.504                       | 5.951                      |
| - Huisvestigingskosten                    | 16.723                      | 22.591                     |
| - Verkoopkosten                           | 12.343                      | 16.603                     |
| - Exploitatiekosten                       | 0                           | 0                          |
| - Overige bedrijfskosten                  | <u>12.712</u>               | <u>15.050</u>              |
| <b>Som der bedrijfslasten</b>             | <b>242.123</b>              | <b>254.785</b>             |
| <b>Bedrijfsresultaat</b>                  | <u><b>25.903</b></u>        | <u><b>12.107</b></u>       |
| <b>Rentelasten en soortgelijke kosten</b> | <b>-11.752</b>              | <b>-10.271</b>             |
| <b>Resultaat</b>                          | <u><u><b>14.151</b></u></u> | <u><u><b>1.836</b></u></u> |

**KASSTROOM 2008**  
**IN EURO**

|  | <b>Mutatie 2008</b> |                |
|--|---------------------|----------------|
| <b>Operationele activiteiten</b>                       |                     |                |
| - Winst  | 14.151              |                |
| - Afschrijvingen                                       | <u>6.504</u>        |                |
|  |                     | 20.655         |
| <b>Investeringsactiviteiten</b>                        |                     |                |
| - Investering materiële activa                         | <u>-10.549</u>      |                |
|  |                     | -10.549        |
| <b>Financieringsactiviteiten</b>                       |                     |                |
| - Mutatie eigen vermogen                               | -11.822             |                |
| - Langlopende schulden                                 | <u>45.935</u>       |                |
|  |                     | 34.113         |
| <b>Mutaties NWK</b>                                    |                     |                |
| <b>Vorderingen</b>                                     |                     |                |
| - Afname voorraden                                     | 13.365              |                |
| - Toename overige vorderingen en overlopende activa    | <u>-7.643</u>       |                |
|  |                     | 5.722          |
| <b>Kortlopende schulden</b>                            |                     |                |
| - Afname schulden aan leveranciers                     | -44.495             |                |
| - Toename belastingen en premies sociale verzekeringen | 4.098               |                |
| - Afname overige schulden en overlopende passiva       | <u>-6.796</u>       |                |
|  |                     | -47.193        |
| <b>Mutaties NWK</b>                                    |                     | <b>-41.471</b> |
| <b>Mutaties liquide middelen</b>                       |                     | <b>2.748</b>   |
| <b>Stand per 1 januari</b>                             |                     | <b>-27.898</b> |
| <b>Stand per 31 december</b>                           |                     | <b>-25.150</b> |

## Waarderingsgrondslagen

### Algemeen

#### Activiteiten

De activiteiten van Voorbeeld Kapsalon bestaan voornamelijk uit:  
In alle facetten van uiterlijke verzorging, voor dames, heren en kinderen.

#### De directie

In het boekjaar werd de directie gevormd door Mevrouw J.A. Speld

### Grondslagen voor waardering van activa en passiva

#### Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde verslaggevingsregels. De jaarrekening is opgesteld in euro's. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.  
De grondslagen zijn ten opzichte van het voorgaande jaar niet gewijzigd.

#### Materiële vaste activa

De bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen actuele waarde, onder aftrek van lineaire afschrijvingen. De actuele wordt bepaald op grond van taxaties van deskundigen die om de drie a vijf jaar plaatsvinden.

Machines en installaties en andere vaste bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd tegen aanschafprijs (verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs) onder aftrek van lineaire afschrijvingen. De afschrijvingen zijn berekend volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur.

Met op de balansdatum verwachte duurzame waardeverminderingen wordt rekening gehouden.

#### Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd op de nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

## **Grondslagen voor bepaling van het resultaat**

### Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

### Netto-omzet

Onder netto omzet wordt verstaan de aan derden in rekening gebrachte c.q. te brengen bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen en diensten onder aftrek van kortingen en exclusief omzetbelasting.

### Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### Afschrijvingen en overige waardeverminderingen

De afschrijvingen worden gebaseerd op de verkrijgingsprijs. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur. Boekwinsten en verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

## **Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. Kasstromen in vreemde valuta worden omgerekend tegen een gemiddelde koers. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelastingen worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

De verkrijgingsprijs van verworven groepsmaatschappijen wordt opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, tenzij de verwerving heeft plaatsgevonden tegen uitgifte van eigen aandelen.

De in verworven groepsmaatschappijen aanwezige geldmiddelen worden op de aankoopprijs in mindering gebracht.

## TOELICHTING OP DE BALANS IN EURO

### ACTIVA

#### Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa worden als volgt weergegeven.

|                               | Verbouwing    | Machines<br>en<br>installatie | Andere<br>vaste<br>bedrijfs<br>middelen | Totaal        |
|-------------------------------|---------------|-------------------------------|---|---------------|
| <i>Stand 1 januari 2008</i>   |               |                               |   |               |
| - Cumulatieve aanschafwaarde  | 13.533        | 21.116                        | 3.536                                   | 38.185        |
| - Cumulatieve afschrijvingen  | 5.864         | 5.109                         | 1.478                                   | 12.451        |
| <b>Boekwaarde</b>             | <b>7.669</b>  | <b>16.007</b>                 | <b>2.059</b>                            | <b>25.734</b> |
| <i>Mutaties boekjaar</i>      |               |                               |   |               |
| - Investerings                | 0             | 10.549                        | 0                                       | 10.549        |
| - Afschrijvingen              | 2.030         | 3.813                         | 662                                     | 6.505         |
| <b>Totaal mutaties</b>        | <b>-2.030</b> | <b>6.736</b>                  | <b>-662</b>                             | <b>4.044</b>  |
| <i>Stand 31 december 2008</i> |               |                               |   |               |
| - Cumulatieve aanschafwaarde  | 13.533        | 31.664                        | 3.536                                   | 48.734        |
| - Cumulatieve afschrijvingen  | 7.894         | 8.922                         | 2.140                                   | 18.956        |
| <b>Boekwaarde</b>             | <b>5.639</b>  | <b>22.742</b>                 | <b>1.397</b>                            | <b>29.778</b> |
| Afschrijvingspercentage       | 20%           | 20%                           | 20%                                     |               |

**ACTIVA**  
**IN EURO**

**31-12-2008**

**31-12-2007**

**Voorraden**

|   |               |               |
|---|---------------|---------------|
| - Voorraad tbv kapsalon                 | 25.275        | 26.532        |
| - Voorraad tbv nagels                   | 17.850        | 22.167        |
| - Voorraad tbv schoonheidsbehandelingen | 5.775         | 7.313         |
| - Voorraad tbv pedicure                 | 750           | 833           |
| - Voorraad sieraden en parfums          | 2.250         | 8.420         |
|   | <u>51.900</u> | <u>65.265</u> |

**Overige vorderingen en overlopende activa**

|                       |              |              |
|-----------------------|--------------|--------------|
| - Overige vorderingen | 9.768        | 2.125        |
|                       | <u>9.768</u> | <u>2.125</u> |

De overige vorderingen hebben betrekking op nog te ontvangen leningen.

**Liquide middelen**

|               |              |              |
|---------------|--------------|--------------|
| - Kas         | 972          | 1.125        |
| - Kruisposten | 644          | 1.017        |
|               | <u>1.616</u> | <u>2.142</u> |

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de onderneming.



**PASSIVA**  
**IN EURO**

**31-12-2008**

**31-12-2007**

**Eenmanszaak**

*Kapitaal Mevrouw J.A. Speld*

|                            |  |                |                |
|----------------------------|--|----------------|----------------|
| Stand per 1 januari        |  | -56.528        | -47.202        |
| - Bij: Prive stortingen:   |  | 4.497          | 12.287         |
| - Af: Prive ontrekkingen:  |  | 16.042         | 22.464         |
| - Bij: Resultaat boekjaar: |  | 13.944         | 921            |
| Stand per 31 december      |  | <u>-54.129</u> | <u>-56.458</u> |

**Langlopende schulden**

|            | <b><u>Perc</u></b> | <b><u>Looptijd</u></b> | <b><u>Hoofdsom</u></b> |               |               |
|------------|--------------------|------------------------|------------------------|---------------|---------------|
| - Lening 1 | 8,5                | 5                      | 40.000                 | 30.000        | 14.167        |
| - Lening 2 | 8,5                | 5                      | 20.000                 | 15.000        | 0             |
| - Lening 4 | 8,5                | 5                      | 20.136                 | 15.102        | 0             |
|            |                    |                        |                        | <u>60.102</u> | <u>14.167</u> |

**Bankier**

26.766      30.040

**Schulden aan leveranciers**

15.995      60.490

**Belastingen en premies sociale verzekeringen**

|                  |               |               |
|------------------|---------------|---------------|
| - Omzetbelasting | 7.261         | 6.484         |
| - Loonheffing    | 11.467        | 1.931         |
| - Pensioenen     | 4.415         | 10.630        |
|                  | <u>23.143</u> | <u>19.045</u> |

**Overige schulden en overlopende passiva**

|  |               |               |
|--|---------------|---------------|
| - Te betalen vakantiegeld en -dagen                    | 10.053        | 10.334        |
| - Te betalen netto salarissen                          | 9.544         | 13.960        |
| - Nog te realiseren omzet (strippenkaarten/kadobonnen) | 1.589         | 3.688         |
|  | <u>21.186</u> | <u>27.982</u> |

**TOELICHTING OP DE WINST EN VERLIES REKENING  
IN EURO**

|   | <u>31-12-2008</u> | <u>31-12-2007</u> |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>Omzet</b>  |                   |                   |
| - Nagels  | 110.296           | 96.774            |
| - Kapsalon  | 156.128           | 160.299           |
| - Schoonheidsbehandelingen  | 35.040            | 31.702            |
| - Producten   | 14.726            | 16.593            |
| - Overige omzet   | 342               | 6                 |
|   | <u>316.190</u>    | <u>305.368</u>    |
| <b>Inkoopwaarde</b>   | <u>48.164</u>     | <u>38.476</u>     |
| <b>Lonen en salarissen</b>  |                   |                   |
| - Lonen en salarissen   | 159.648           | 166.590           |
| - Sociale lasten  | 23.966            | 24.100            |
| - Pensioenlasten  | 6.630             | 6.864             |
| - Vakantiedagen   | -281              | -630              |
| - Reiskosten  | 2.010             | 1.709             |
| - Personeels verzekeringen  | 1.810             | 2.021             |
| - Inhuur uitzendkrachten  | 0                 | 60                |
| - Overige personeelskosten  | 58                | 1.425             |
|   | <u>193.841</u>    | <u>202.139</u>    |
| - Af: ontvangen ziekte gelden   | 0                 | 7.549             |
|   | <u>193.841</u>    | <u>194.590</u>    |
| <b>Personeel</b>  |                   |                   |
| Gedurende het jaar 2008 waren er gemiddeld 12,2 (2007:10,6) werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband. |                   |                   |
| <b>Afschrijvingen</b>   |                   |                   |
| - Afschrijvingen materiële vaste activa   | <u>6.504</u>      | <u>5.951</u>      |
|   | <u>6.504</u>      | <u>5.951</u>      |
| <b>Huisvestigingskosten</b>   |                   |                   |
| - Huur  | 10.528            | 10.308            |
| - Energiekosten   | 4.310             | 10.406            |
| - Belastingen, OZB  | 1.132             | 682               |
| - Onderhoud   | 753               | 978               |
| - Overige huisvestigingskosten  | 0                 | 217               |
|   | <u>16.723</u>     | <u>22.591</u>     |
| <b>Verkoopkosten</b>  |                   |                   |
| - Representatie, relatiegeschenken  | 1.701             | 4.518             |
| - Reclame, marketing  | 10.642            | 12.085            |
| - Hyperlinkkosten   | 289               | 641               |
| - Kosten website  | 257               | 280               |
|   | <u>12.343</u>     | <u>16.603</u>     |

**TOELICHTING OP DE WINST EN VERLIES REKENING  
IN EURO**

|   | <u>31-12-2008</u> | <u>31-12-2007</u> |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>Overige bedrijfskosten</b>           |                   |                   |
| - Kantoorartikelen                      | 767               | 2.408             |
| - Administratiekosten                   | 0                 | 2.048             |
| - Kosten telecommunicatie               | 5.573             | 3.000             |
| - Advies en juridische kosten           | 482               | 0                 |
| - Contributie en lidmaatschappen        | 1.366             | 1.275             |
| - Automatisering en computerkosten      | 0                 | 348               |
| - Verzekering                           | 3.169             | 1.707             |
| - Overige algemene kosten               | 1.355             | 4.264             |
|   | <u>12.712</u>     | <u>15.050</u>     |
| <br><b>Financiële baten en (lasten)</b> |                   |                   |
| - Betaalde rente leningen               | -4.699            | -3.330            |
| - Betaalde rente rekening couranten     | -272              | -94               |
| - Betaalde bankkosten                   | -1.482            | -1.223            |
| - Betaalde boete rente, incasso kosten  | -5.299            | -5.624            |
|   | <u>-11.752</u>    | <u>-10.271</u>    |

SLIEDRECHT, 28 februari 2009

Voorbeeld Kapsalon

**Mutatie eigen vermogen**  
**IN EURO**

|   | <u>31-12-2008</u>     | <u>31-12-2007</u>     |
|---|-----------------------|-----------------------|
| <b>Eigen vermogen</b>                             |                       |                       |
| Stand 1 januari, Eigen vermogen                   | <u>-56.528</u>        | <u>-47.202</u>        |
| Stand 1 januari                                   | -56.528               | -47.202               |
| <b>Privé stortingen</b>                           |                       |                       |
| - Stortingen                                      | 1.898                 | 7.313                 |
| - Ontvangsten belastingdienst inkomsten belasting | 1.664                 | 4.042                 |
| - Ontvangsten bijdrage zorgverzekering            | <u>935</u>            | <u>932</u>            |
| <b>Bij: Totaal privé stortingen:</b>              | <b>4.497</b>          | <b>12.287</b>         |
| <b>Privé ontrekkingen</b>                         |                       |                       |
| - Opname privé                                    | 9.791                 | 15.146                |
| - Kleine opnames                                  | 460                   | 0                     |
| - Betaald eigen woonlasten                        | 2.549                 | 2.586                 |
| - Betaald eigen autokosten                        | 1.038                 | 2.219                 |
| - Betaald zorgpremie                              | 179                   | 0                     |
| - Betaald medische kosten                         | 162                   | 863                   |
| - Betaald verzekeringen                           | <u>1.863</u>          | <u>1.650</u>          |
| <b>Af: Totaal privé ontrekkingen:</b>             | <b>16.042</b>         | <b>22.464</b>         |
| <b>Mutatie</b>                                    | <b>-11.545</b>        | <b>-10.177</b>        |
| Resultaat boekjaar:                               | 13.944                | 921                   |
| Stand 31 december                                 | <u><u>-54.129</u></u> | <u><u>-56.458</u></u> |